



# *Mentalidade de Desenvolvimento Contínuo*

Por Leandro Karnal | Aula 01

# EMENTA DO CURSO

---

Compreender o que é, e como desenvolver e aplicar na vida profissional e pessoal uma mentalidade de desenvolvimento contínuo. O curso aborda o que é Mentalidade de Desenvolvimento Contínuo, porque e como ser um Lifelong Learner e como a identidade pessoal e profissional são resultado das experiências de vida.

# ENCONTROS DO CURSO

---



## 1º ENCONTRO

A extinção do paradigma  
fixo e do conhecimento  
para sempre.  
Parte I

Leandro Karnal



## 2º ENCONTRO

O aprendizado por toda a  
vida faz com que as  
pessoas aprendam a ser.  
Parte II

André Duhá

# PROFESSOR CONVIDADO

---

## LEANDRO KARNAL

Historiador especializado em História da América, doutor em História Social pela Universidade de São Paulo (USP), com pós-doutorado pela Universidade Nacional Autônoma do México (UNAM) e pelo Centre national de la recherche scientifique (CNRS) (Paris), professor e escritor. Sua formação une História Cultural, Antropologia e Filosofia, e suas publicações abordam temas como ensino, filosofia, história, política e comportamento.

# PROFESSOR PUCRS

---

## ANDRÉ DUHÁ

Graduado em Psicologia pela Universidade Católica de Pelotas (1994), Mestre em Administração e Negócios pela Pontifícia Universidade Católica do Rio Grande do Sul (2002) e Doutor em Psicologia Organizacional pela Pontifícia Universidade Católica do Rio Grande do Sul (2007). Professor na Escola de Negócios da Pontifícia Universidade Católica do Rio Grande do Sul, consultor de empresas e coaching na área de formação de líderes e sucessores.

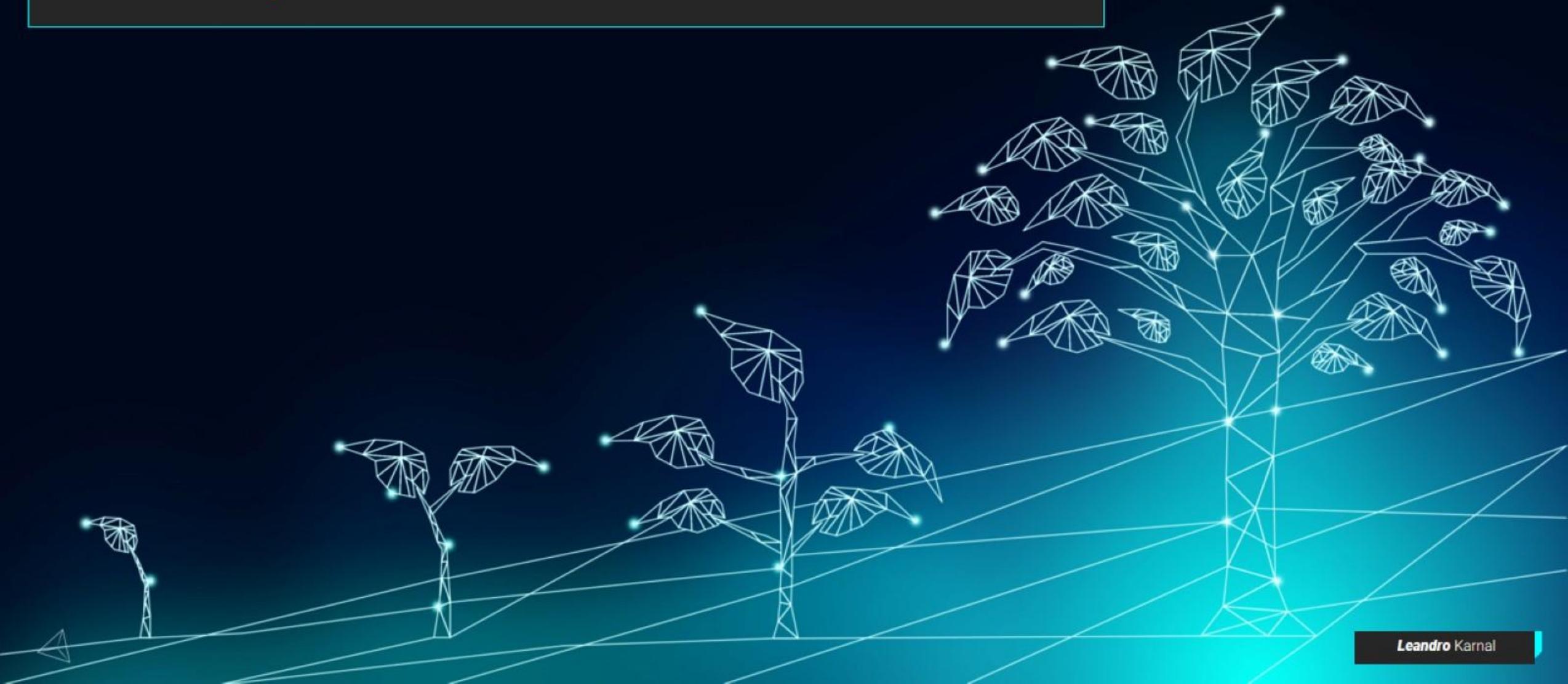
# MENTALIDADE DE DESENVOLVIMENTO

A long, straight asphalt road stretches into the distance through a desert landscape. The road has a yellow dashed center line and white solid edge lines. The surrounding terrain is arid with sparse green and brown shrubs. In the background, there are blue-toned mountains under a clear sky.

**Leandro** Karnal

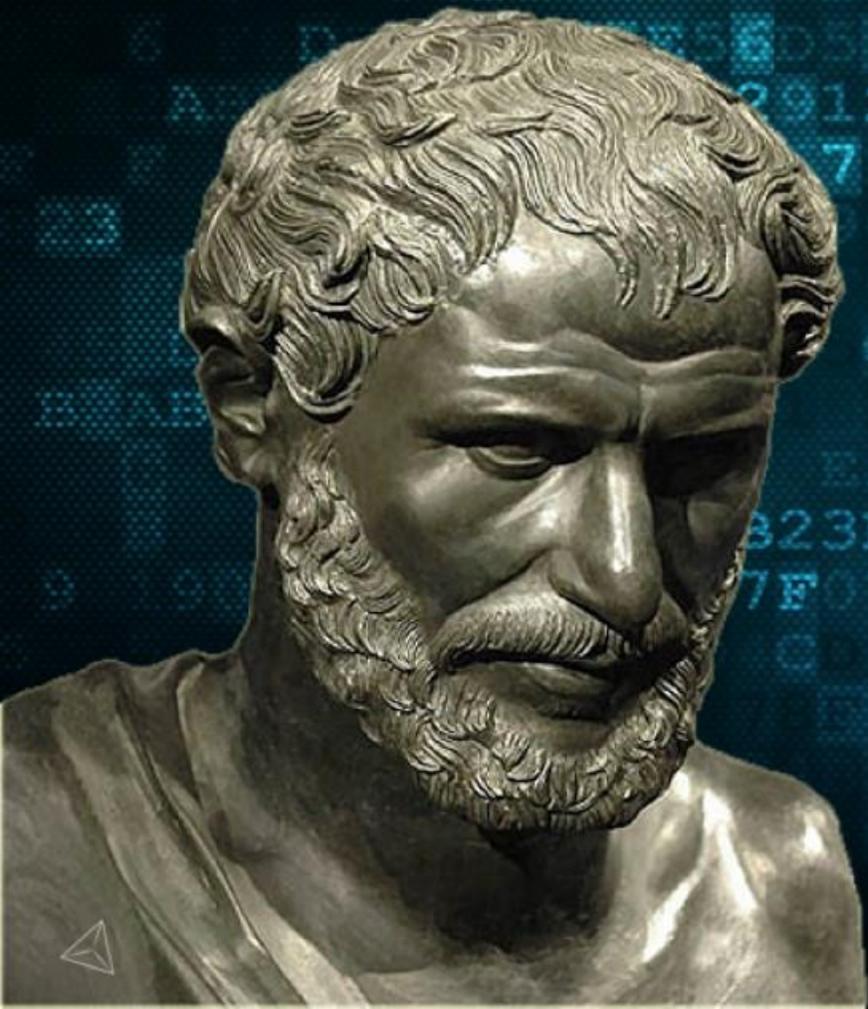


# MUDANÇA: IMPERATIVO DO UNIVERSO





# PANTA REI: TUDO FLUI



HERÁCLITO

aproximadamente  
(540 a.C. – 470 a.C.)



**ZYGMUNT BAUMAN**  
*(1925-2017)*

**MUNDO LÍQUIDO**

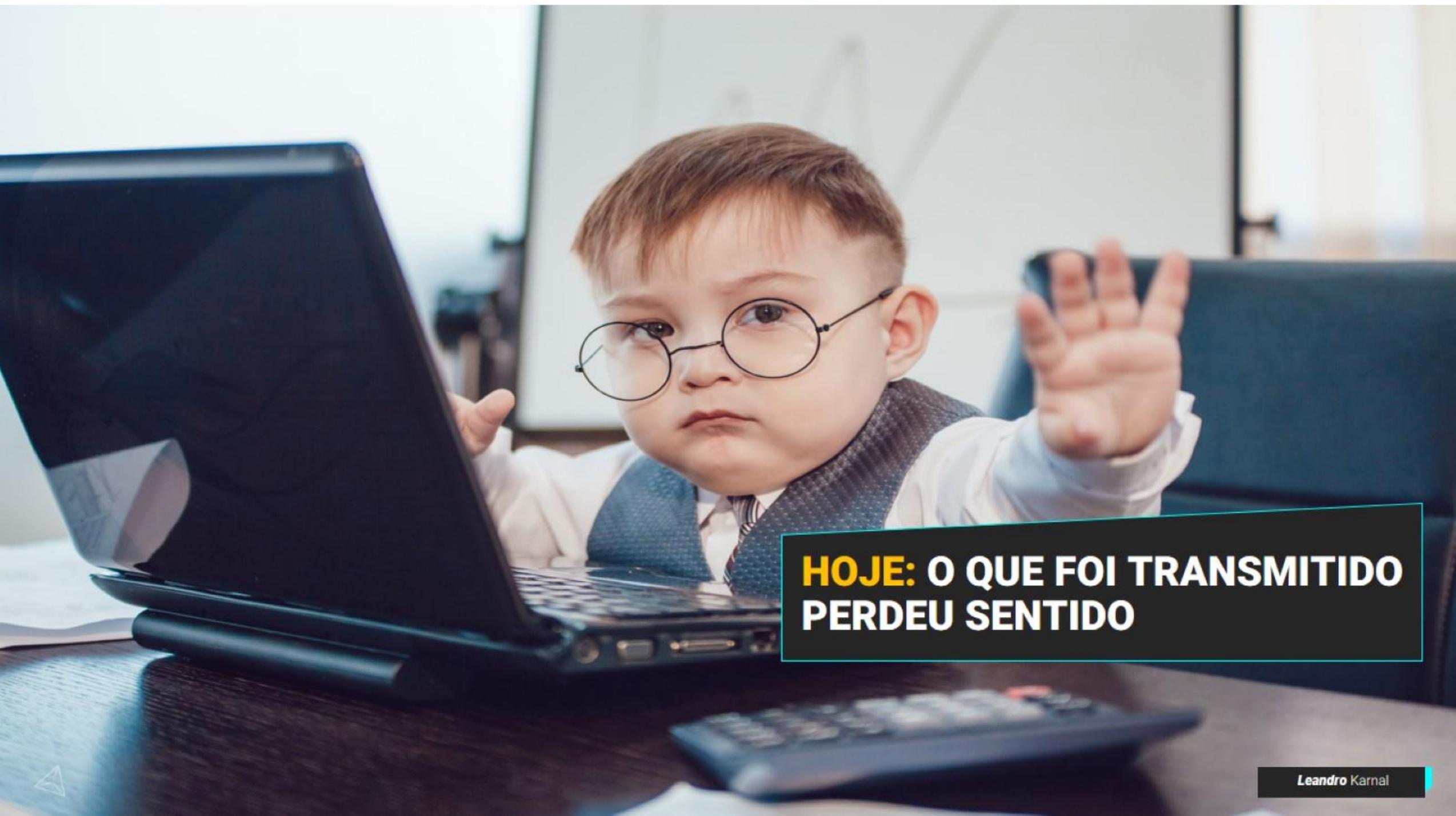


**CONCEITO A PARTIR DE 1990:  
VICA (INGLÊS: VUCA)**

**VUCA**

**VOLATILIDADE, INCERTEZA, COMPLEXIDADE E AMBIGUIDADE**

**DIFERENÇA: UMA GERAÇÃO PASSAVA  
O CONHECIMENTO PARA OUTRA**



**HOJE:** O QUE FOI TRANSMITIDO  
PERDEU SENTIDO



**EDUCAÇÃO  
CONTINUADA**

# RUPTURA DE PARADIGMAS





**Group 1**

**Group 3**

**Group 5**

**Group 4**

**Group 2**

**Group 8**

**Group 7**

**Group 6**

**CONHECIMENTO POLISSINODAL**

A close-up photograph of a golden retriever's face. The dog is looking directly at the camera with a calm expression. On its nose, it is balancing a tall, vertical stack of approximately 25 colorful dog biscuits. The biscuits are in various colors including yellow, green, red, and grey. The background is a soft-focus green foliage.

# **EQUILÍBRIO PARA PENSAR ESTRATÉGIA**

A hand with blue nail polish is peeling a white paper corner from the top right of the image. The background is split into two contrasting scenes: a clean, green landscape with wind turbines and a field of yellow flowers on the left, and a dark, industrial landscape with a power plant on the right.

**MUDAR É DIFÍCIL X NÃO MUDAR É FATAL**



# REINVENÇÃO CONSTANTE

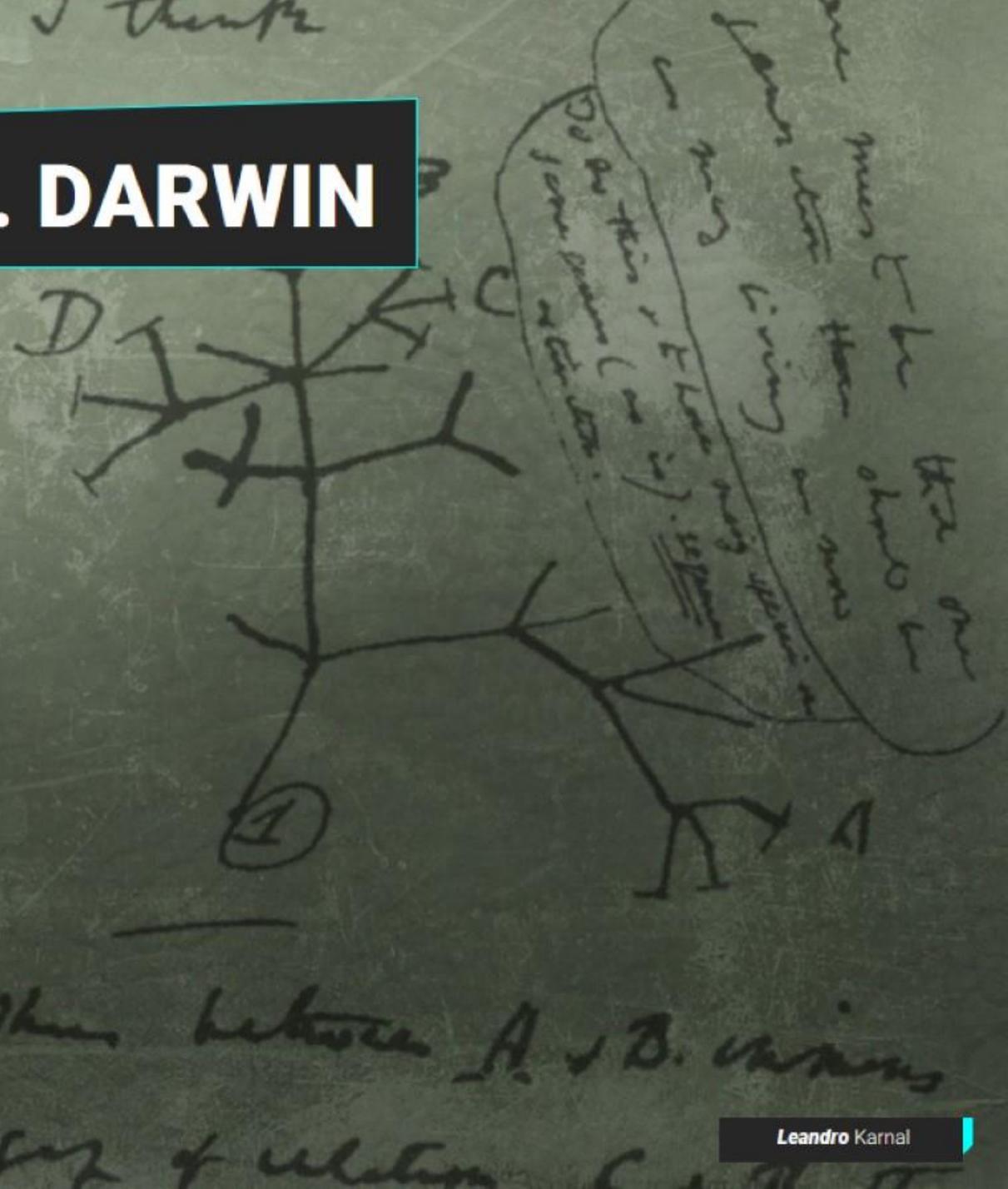
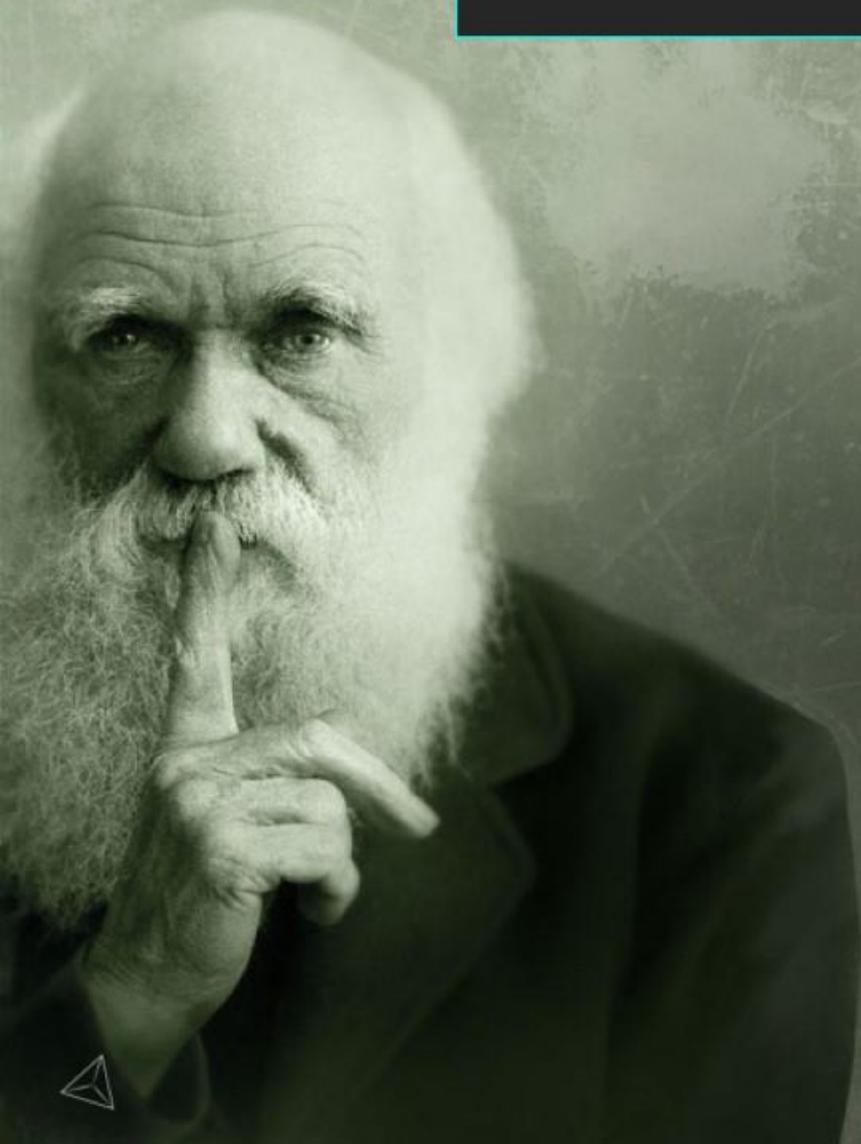
# SEMPRE FUTURO



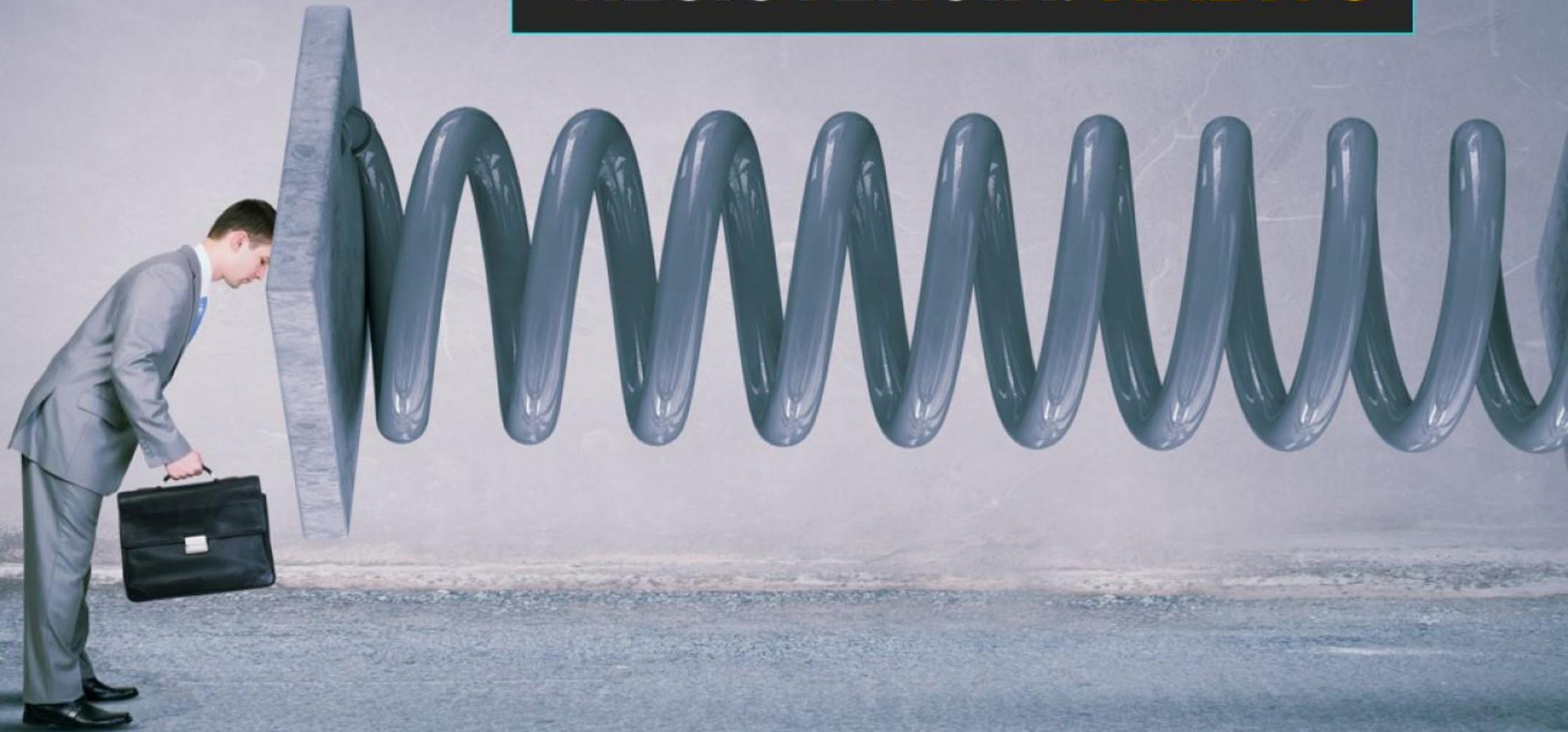


# MUDAR OU DESAPARECER

# O SEGREDO DE C. DARWIN



# RESISTÊNCIA: **HÁBITO**



# CÉREBRO





# MEDO



# COMFORT ZONE

**NOSSA INIMIGA**

# ADMINISTRAÇÃO DO TEMPO



# SUPERAÇÃO DOS DETERMINISMOS





# MOVIMENTO PERMANENTE



## O PAPEL DO ERRO

# ATITUDE INFANTIL



mistake

**ATITUDE MADURA**



**PROTAGONISMO:  
O DESAFIO DA CONSCIÊNCIA**

# A VISÃO **ALÉM** DO HORIZONTE



**ESTRATÉGIA SEMPRE**



**OUSAR OU  
REPETIR?**





**DADOS**  
**≠**  
**CONHECIMENTO**



**CUSTO:** ESFORÇO



A group of four people (two women and two men) are performing kettlebell squats in a gym. They are all holding a kettlebell with both hands in front of their chest. The gym has a polished floor, large tires, and a brick wall with motivational text. The word 'PRÁTICA' is overlaid in a yellow box with a black background in the center of the image.

**PRÁTICA**

**CONSTÂNCIA**



**MENOS E MAIS**

**ReclamAÇÃO**



**SÓCIO  
MAJORITÁRIO DA  
SUA VIDA!**



# LIFELONG LEARNER



# FIM! OBRIGADO!



 Prazer, Karnal

 Leandro\_Karnal

 Leandro Karnal 

IMAGENS: ADOBE STOCK

Leandro Karnal

**PUCRS** online  **UOL** edtech\_